附件1：

**“财务转型与财务共享服务中心建设与运营提升”**

**实战培训班课程方案**

**主办单位：**中国总会计师协会

中国总会计师协会信息化分会

**承办单位：**昆仑海比（北京）信息科技有限公司

**一、时间地点**

**时间：**2019年10月22日-26日（10月22日全天报到，

10月26日学员返程）

**地点：**江苏省南京市

**二、培训对象**

企业总经理、主管财务的副总、总会计师、CFO、财务总监、财务经理/主管、公司信息主管、财务共享中心负责人、财务共享项目组成员、高校从事财务管理、管理会计教学的教师，以及

其他致力于了解和研究财务共享服务的有识之士等。

**三、课程内容**

**模块一：财务变革与财务转型**

1.财务变革与财务转型的必要性

2.财务创造价值的途径

3.财务变革的目标

4.共享服务为财务转型提供三大基础

**模块二：什么是共享服务**

1.实施财务共享的意义

2.共享服务模式下财务管理的变化

3.什么企业适合建立财务共享服务中心

4.共享服务在中国

**模块三：财务共享服务项目的实施要点**

1.财务共享服务中心建立过程中的人员管理

2.财务共享服务项目实施风险模型

3.财务共享服务中心的选址决策

4.财务共享服务中心的项目实施方式

**模块四：财务共享服务中心的建设方法**

1.财务共享服务的框架

2.财务共享服务中心的战略职能

3.财务共享服务中心的流程框架

4.财务共享服务中心的典型流程

5.财务共享服务中心的组织人力

6.财务共享服务中心内部组织架构

**模块五：财务信息系统建设**

1.财务信息系统的建设原则

2.财务信息系统的架构

3.财务共享核心系统落地路径及常见误区

4.电子报帐系统

5.电子影像系统

6.电子档案系统

7.银企互联系统

8.资金管理系统

9.合并报表系统

10.供应商门户系统

11.税务管理系统（进项发票系统、销项发票系统、纳税

申报系统）

12.各个信息系统的流程、功能与集成关系

13.财务共享服务中心运作场景

**模块六：财务共享服务转型的运营提升**

1.财务共享服务中心运营管理体系

2.财务共享服务中心的目标管理

3.财务共享服务中心的绩效管理

4.财务共享服务中心的人员管理

5.财务共享服务中心的知识管理

6.财务共享服务中心的质量管理

7.财务共享服务中心的流程管理

8.财务共享服务中心的制度管理

9.财务共享服务中心的标准化管理

10.财务共享服务中心的服务管理

11.服务水平协议

**四、师资力量**

咨询机构、软件公司、科技公司、企业财务共享中心等具有

项目落地和实战经验的专家组成。

**五、培训费用**

收费标准：2980元/人（包括专家授课费、资料费、教学场租设备费等）。住宿统一安排，费用自理；往返交通等费用自理.

**六、培训证书**

培训班学习期满，完成教学计划规定的全部课程，由中国总

会计师协会颁发《培训班结业证书》。

**七、报名联系方式**

联系人：姜老师

电 话：18201477229

邮 箱：18201477229@163.com