附件2：

**《新时代财务管理人员实务操作与素质提升》培训班**

**专题介绍**

**专题一：财务报表分析与会计准则最新变化**

**课程内容：**

* 资产负债表分析
* 利润表分析
* 现金流量表分析
* 财务报告撰写
* 最新会计准则政策解读与案例分析
* 最新会计准则改革与财务工作的启发

**专题二：大数据应用与财务转型**

**课程内容：**

* 大数据对企业财务的影响
* 大数据与企业财务风险预警
* 财务转型的起点

**专题三：集团财务共享服务中心建设与运营实战技能提升**

**课程内容：**

* 财务共享服务中心建设的准备工作
* 财务共享服务中心的方案设计
* 财务共享服务中心建设的项目管理
* 财务共享服务中心增值服务的功能拓展
* 云计算、大数据、互联网背景下的财务共享服务

**专题四：管理会计技能提升**

* 集团公司战略与财务战略和管控机制的整合
* 全面预算管理
* 绩效管理与业绩评价
* 战略成本管理
* 集团公司资金管控模式的创新与实践

**专题五：企业预算控制与绩效评价**

**（一）预算管理在企业管理中的定位**

* 预算管理思想在企业中的发展和运用
* 预算与战略、运营、绩效之间的关系
* 预算管理中的主体及职责定位
* 预算管理对象的性质及其分类
* 预算管理流程及制度体系建设

**（二）预算编制过程中的控制**

* 预算目标确定方法与实务
* 预算指标体系的确定及优劣
* 预算目标的有效分解策略
* 如何避免分解过程中的讨价还价困境
* 不同类型企业预算编制要点
* 实务案例分享及经验借鉴

**（三）预算执行分析与调整**

* 预算执行中的按期分解模式
* 预算执行中的偏差管理
* 预算目标动态监控技巧
* 预算调整制度的建立与优化
* 实务案例分享及经验借鉴

**（四）绩效管理与绩效评价**

* 绩效管理的基本概念
* 绩效管理的参与部门
* 平衡计分卡—化战略为行动
* 战略地图——描述企业如何创造价值
* 企业绩效评价、企业绩效评价、职能部门绩效评价、预算考核

**专题六：所得税汇算清缴**

* 税务检查应对及争议解决策略
* 企业所得税汇算清缴新政策解读

**二、培训对象**

企业高级管理人员、财务总监、财务经理、财务主管等财务管理人员、会计人员、审计人员等；地方政府相关部门及新城、新区管委会相关部门、市政公用企业等。

1. **授课师资团队**

所有课程由来自国家会计学院、高校、政府部门以及实务界的专业师资团队授课。

**四、收费标准**

1、培训费：2900元/人；

2、食宿统一安排，费用自理；

3、往返交通等费用自理。

**五、结业证书**

培训学习期满后，统一颁发中国总会计师协会《培训结业证书》。

**六、报名程序**

请报名人员按要求填写《报名回执表》（见附件3），报中国总会计师协会培训部或班务组；我们将按报名先后发放《报到通知》。本《通知》文件信息发布见中国总会计师协会网站[www.cacfo.com](http://www.cacfo.com)和华夏财金网。

**报名电话：010-85913279 传真：010-85913281**

报名咨询：中国总会计师协会培训部 桑立强

监督电话：010-88191832