

管理会计师专业能力认证项目考试大纲要点

——《全面预算管理与实务》

第一章 《现代企业全面预算管理概述》

（一）本章重点

- 1、全面预算的概念
- 2、全面预算的特点
- 3、全面预算管理的作用
- 4、全面预算管理在企业中的地位

（二）本章难点

全面预算的五个特点的理解：1 战略性 2 系统性 3 全面性 4 机制性 5 柔性。其中柔性和机制性比较难理解，因此其特点属于难点。

（三）本章必须掌握的知识点：

1 全面预算的概念 2 全面预算的特点 3 全面预算的作用 4 全面预算的地位。

有关全面预算与传统预算的比较、全面预算与其他管理体系的关系、有关预算的发展历程，作为一般了解即可。

第二章 全面预算与公司治理、内部控制

（一）本章重点

- 1 公司治理的概念

2 公司治理与全面预算之间的关系

3 内控制度概念

4 内控制度特征

5 全面预算与内控制度之间的关系

(二) 本章难点

1 公司治理与全面预算的关系

2 综合全面预算与公司治理及内控制度之间的关系

(三) 本章必须掌握的知识点:

1 公司治理的概念

2 内控制度概念

3 内控制度特征

4 公司治理与全面预算的关系

5 全面预算与内控制度之间的关系

6 综合全面预算与公司治理及内控制度之间的关系

第三章 全面预算与战略规划

(一) 本章重点

1 战略管理的概念

2 战略管理的特点

(二) 本章难点

3 战略管理与全面预算管理关系

(三) 本章要掌握的知识点:

1 战略管理概念和特点

2 战略管理与全面预算的关系

3 发展规划与全面预算的关系

4 企业发展规划的两种制定方法。

第四章 全面预算管理的组织机构与职责。

(一) 本章重点掌握如下四点内容

- 1 全面预算管理组织机构的概念
- 2 预算管理委组织机构的构成
- 3 预算管理机构构成
- 4 全面预算管理组织机构的建立原则

(二) 本章难点

预算管理责任中心的构建包括：

- 1 成本中心构建
- 2 利润中心构建
- 3 投资中心构建
- 4 责任中心构建
- 5 预算管理责任网络构建

(三) 本章需要掌握的知识点

- 1 全面预算管理组织机构的概念
- 2 全面预算管理组织机构的特点
- 3 预算管理机构的构成
- 4 预算管理机构的主要职责
- 5 各种责任中心的构建

第五章 全面预算目标的确定与分解

(一) 本章掌握的重点：

- 1 预算目标在全面预算管理中的作用
- 2 预算目标的确定步骤
- 3 预算目标分解时应考虑的相关问题
- 4 预算目标管理中应注意的主要问题

(二) 本章难点:

预算目标管理中几个关键事项:

- 1 一切从经营管理计划开始
- 2 目标设定符合实际
- 3 经营目标和管理目标相辅相成

(三) 本章需掌握知识点:

- 1 预算目标在全面预算管理中的确定及作用
- 2 预算目标的确定步骤
- 3 预算目标分解时应考虑的相关问题
- 4 预算目标管理中应注意的主要问题
- 5 预算目标管理中几个关键事项

第六章 全面预算编制

(一) 本章重点

- 1 全面预算的编制原则
 - (1) 一致性原则
 - (2) 全面性原则
 - (3) 适度性原则
 - (4) 权利义务对等原则

(5) 持续改进原则

2 全面预算的内容

3 业务预算

4 专门决策预算

5、财务预算

(二) 本章难点

1 预算编制的起点

(1) 以销售收入或者销售量作为预算的编制起点

(2) 以利润作为预算编制的起点

(3) 以成本作为预算编制的基础

(4) 以现金流量作为预算编制的基础

2 预算编制技术

3 预算方法（包括弹性预算、滚动预算、零基预预算）

(三) 本章需掌握知识点

(1) 全面预算的编制原则

(2) 全面预算的内容

(3) 业务预算

(4) 财务预算

(5) 决策预算

(6) 编制的起点

(7) 预算编制技术

(8) 预算方法

第七章 全面预算执行监控

（一）本章重点

- （1）全面预算执行概念
- （2）全面预算执行与监控的程序包括以下 3 点。
 - （A）预算执行前
 - （B）预算执行中
 - （C）预算执行后
- （3）预算监控的概念
- （4）全面预算监控的特征
- （5）预算差异分析的概念

（二）本章难点

- 1 全面预算管理预警系统的定义
- 2 全面预算管理预警系统的特点（即具有参照性、预测性、防御性和灵敏性）
- 3 全面预算管理预警系统的功能（包括以下 7 点）
 - （A）捕捉信息功能
 - （B）预测功能
 - （C）判断功能
 - （D）发出征兆功能
 - （E）跟踪预防控制功能
 - （F）对策功能
 - （G）免疫功能

4 预算调整的概念

(三) 本章需掌握知识点

- 1 全面预算执行概念
- 2 全面预算执行与监控的程序
- 3 预算监控的概念
- 4 全面预算监控的特征
- 5 预算差异分析的概念
- 6 全面预算管理预警系统的定义
- 7 全面预算管理预警系统的特点
- 8 全面预算管理预警系统的功能
- 9 预算调整的概念

第八章 全面预算考评

(一) 本章重点

- (1) 全面预算考评的概念
- (2) 全面预算考评的内容
- (3) 全面预算的考评原则(包括以下 5 点)
 - (A) 目标性原则
 - (B) 时效性原则
 - (C) 合理性原则
 - (D) 分级考评原则
 - (F) 例外原则

（二）本章难点

（1）预算执行结果考评

（2）财务指标

（3）非财务指标

（三）本章需掌握知识点

（1）全面预算考评的概念

（2）全面预算考评的内容

（3）全面预算的考评原则

预算执行结果考评；财务指标；非财务指标